



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

## **RESULTADO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023**

**Referente ao ano de 2023**  
**Data de atualização: 10/01/2024**

**Autoridade que assina o documento:**

**GEN EX - FERNANDO JOSÉ SANT'ANA SOARES E SILVA**  
Chefe do Estado-Maior do Exército  
Estado-Maior do Exército

**Responsável pela informação:**

**GEN BDA R1 - JUAN CARLOS OROZCO**  
Chefe da Assessoria de Governança e Gestão  
Estado-Maior do Exército



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO<br/>OEE 01 CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL</b>   |   |                                  |
|--|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Operacionalidade da Força Terrestre.   | <b>Meta</b><br>80% de Operacionalidade anualmente | <b>Realizado</b><br>81,03        |
| <b>Objetivo</b><br>Averiguar a manutenção de forças militares suficientemente poderosas e prontas para emprego imediato. | <b>Desempenho</b><br>ÓTIMO                        | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|  | <b>Polaridade Maior Melhor</b>                    |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO<br/>OEE 02 AMPLIAR A PROJEÇÃO DO EXÉRCITO NO CENÁRIO INTERNACIONAL</b>   |   |                                  |
|--|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Projeção do Exército no Cenário Internacional.   | <b>Meta</b><br>Desempenho de 80% anualmente | <b>Realizado</b><br>95,11        |
| <b>Objetivo</b><br>Acompanhar a ampliação do Brasil nos fóruns internacionais, e proporcionar a participação do Exército no ambiente global por meio de missões de paz, ações de ajuda humanitária e força expedicionária. | <b>Desempenho</b><br>ÓTIMO                  | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|  | <b>Polaridade Maior Melhor</b>              |                                  |



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 03 CONTRIBUIR COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E A PAZ SOCIAL</b>  |   |                                  |
|---|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Contribuição com o Desenvolvimento Sustentável e a Paz Social.  | <b>Meta</b><br>75% de desempenho anualmente | <b>Realizado</b><br>68,89        |
| <b>Objetivo</b><br>Ações subsidiárias e missões de garantia dos poderes constitucionais, da lei e da ordem, na proteção ambiental, nos apoios à defesa civil e ao desenvolvimento sustentável e na proteção das Estruturas Estratégicas Terrestres. | <b>Desempenho</b><br>REGULAR                | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|   | Polaridade Maior Melhor                     |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 04 ATUAR NO ESPAÇO CIBERNÉTICO COM LIBERDADE DE AÇÃO</b>  |   |                                  |
|---|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Atuação no Espaço Cibernético com Liberdade de Ação.  | <b>Meta</b><br>Desempenho de 86% anualmente | <b>Realizado</b><br>91,50        |
| <b>Objetivo</b><br>Assegurar o controle efetivo do espaço cibernético, preservando os interesses nacionais, ao tempo em que busca dissuadir potenciais oponentes. | <b>Desempenho</b><br>REGULAR                | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|   | Polaridade Maior Melhor                     |                                  |



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 05 MODERNIZAR O SISTEMA OPERACIONAL MILITAR TERRESTRE - PREPARO E EMPREGO DA FORÇA TERRESTRE</b> |                               |                                  |
|--|-------------------------------|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Preparo e Emprego Militar Terrestre.   | <b>Meta</b><br>80% anualmente | <b>Realizado</b><br>69,40        |
| <b>Objetivo</b><br>Medir o processo contínuo de aprimoramento dos principais sistemas de Preparo e de Emprego da F Ter.                | <b>Desempenho</b><br>REGULAR  | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|  | Polaridade Maior Melhor       |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 06 MANTER ATUALIZADO O SISTEMA DE DOCTRINA MILITAR TERRESTRE</b>   |   |                                  |
|--|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Atualização do SIDOMT.   | <b>Meta</b><br>Desempenho de 80% anualmente | <b>Realizado</b><br>80,85        |
| <b>Objetivo</b><br>Constante evolução e aperfeiçoamento, baseado em novos conceitos doutrinários, e no dinamismo da atualização e difusão do conhecimento. | <b>Desempenho</b><br>ÓTIMO                  | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|  | Polaridade Maior Melhor                     |                                  |



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 07 APRIMORAR A GESTÃO ESTRATÉGICA DA INFORMAÇÃO</b>   |   |                                  |
|---|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de aprimoramento da Gestão Estratégica da Informação.  | <b>Meta</b><br>Desempenho de 87% anualmente | <b>Realizado</b><br>82,47        |
| <b>Objetivo</b><br>Garantir controles efetivos, otimizar a aplicação de recursos, e alinhar o uso de TIC às estratégias da Instituição. | <b>Desempenho</b><br>REGULAR                | <b>Unidade Percentual</b><br>(%) |
|   | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor           |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 08 APERFEIÇOAR O SISTEMA LOGÍSTICO MILITAR TERRESTRE</b>   |   |                                  |
|--|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de aperfeiçoamento da SLMT.   | <b>Meta</b><br>95% de desempenho até 2022 | <b>Realizado</b><br>82,11        |
| <b>Objetivo</b><br>Basear o sistema logístico em TIC, com foco na adoção de uma estrutura de paz que se assemelhe à de conflito ou guerra. | <b>Desempenho</b><br>REGULAR              | <b>Unidade Percentual</b><br>(%) |
|  | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor         |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 09 APERFEIÇOAR O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO</b>   |   |                                  |
|--|---|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Aperfeiçoamento do Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação - SCTIEx efetividade no SCTIEx.   | <b>Meta</b><br>Desempenho de 80% anualmente | <b>Realizado</b><br>89,01        |
| <b>Objetivo</b><br>Implantação de uma cultura de inovação, de pesquisa, desenvolvimento, produção e avaliação de PRODE, de forma a assegurar o domínio de tecnologias críticas e/ou sensíveis de uso restrito. | <b>Desempenho</b><br>ÓTIMO                  | <b>Unidade Percentual</b><br>(%) |
|  | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor           |                                  |



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 10 AUMENTAR A EFETIVIDADE NA GESTÃO DO BEM PÚBLICO</b>   |                                   |                                  |
|--|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice Geral de Governança e Gestão.   | <b>Meta</b><br>Maior do que 70%   | <b>Realizado</b><br>79,10        |
| <b>Objetivo</b><br>Gestão dos bens públicos, através de melhoria da qualidade do gasto e a redução do custeio, orientada pelo uso de processos otimizados e estruturas racionalizadas. | <b>Desempenho</b><br>ÓTIMO        | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|  | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 11 FORTALECER OS VALORES, OS DEVERES E A ÉTICA MILITAR</b>  |  |                                  |
|---|--|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de fortalecimento dos valores, dos deveres e da ética militar.   | <b>Meta</b><br>5% de incremento anualmente | <b>Realizado</b><br>7,52         |
| <b>Objetivo</b><br>Promover a internalização e o culto aos valores imprescindíveis ao Exército por seus militares, buscando o desenvolvimento de atitudes que caracterizam a profissão militar. | <b>Desempenho</b><br>REGULAR               | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|   | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor          |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 12 APERFEIÇOAR O SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA</b>  |  |                                  |
|---|--|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de aperfeiçoamento do SECEX.   | <b>Meta</b><br>100% de desempenho anualmente | <b>Realizado</b><br>100,00       |
| <b>Objetivo</b><br>Desenvolver as competências essenciais, permitindo o desenvolvimento do pensamento crítico e criando as condições necessárias para a inovação em todos os setores. | <b>Desempenho</b><br>ÓTIMO                   | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|   | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor            |                                  |



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 13 FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA</b>   |                                   |                                  |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Fortalecimento da Dimensão Humana.  | <b>Meta</b><br>75% de satisfação  | <b>Realizado</b><br>77,07        |
| <b>Objetivo</b><br>Valorizar o conjunto de todos os fatores, que influenciam o profissional militar e o servidor civil, e proporcionar o desenvolvimento de ações de apoio à família militar. | <b>Desempenho</b><br>ÓTIMO        | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|   | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor |                                  |

| <b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b><br><b>OEE 14 AMPLIAR A INTEGRAÇÃO DO EXÉRCITO À SOCIEDADE</b>   |                                   |                                  |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Indicador</b><br>Índice de Credibilidade do Exército junto à sociedade.  | <b>Meta</b><br>70%                | <b>Realizado</b><br>78,00        |
| <b>Objetivo</b><br>Implementação de medidas que façam com que a sociedade reconheça que o assunto Defesa é de interesse de todos os seus segmentos, fortalecendo a mentalidade sobre o assunto. | <b>Desempenho</b><br>EXECELENTE   | <b>Unidade</b><br>Percentual (%) |
|   | <b>Polaridade</b><br>Maior Melhor |                                  |